

Resultataftale 2025
for
Folkekirken Uddannelses- og Videnscenter



FOLKEKIRKENS
UDDANNELSES- OG VIDENSCENTER



By-, Land- og
Kirkeministeriet

1. Præsentation

1.1. Det formelle grundlag for Folkekirkens Uddannelses- og Videncenters virke

FUV's formål og opgaver er fastlagt i bekendtgørelse nr. 13 af 10. januar 2018.

Bekendtgørelsen er fastsat i medfør af lov nr. 309 af 16. maj 1990 om folkekirkens institutioner til uddannelse og efteruddannelse af præster, samt lov bekendtgørelse nr. 864 af 25. juni 2013 om ansættelse i stillinger i folkekirken.

Endelig gælder lov bekendtgørelse nr. 424 af 19. april 2023 om folkekirkens økonomi.

1.2. Formålet med Folkekirkens Uddannelses- og Videncenters virke

Formålet med FUV's virke er formuleret i bekendtgørelsens formålsparagraf, hvoraf det fremgår, at FUV skal:

1. På videnskabeligt grundlag give teologiske kandidater en praktisk teologisk uddannelse som forberedelse til arbejdet som præst i folkekirken, og ved efteruddannelse styrke nyansatte præsters forudsætninger for arbejdet som præst i folkekirken.
2. Styrke almenteologisk, praktisk teologisk og pædagogisk virksomhed i folkekirken, og på videnskabeligt grundlag give almenteologisk, praktisk teologisk og pædagogisk efteruddannelse, herunder også orientering i samfundsvidenskabelige, filosofiske, litterære og kunstneriske forhold med henblik på varetagelse af kirkens opgaver i det moderne samfund.
3. Uddanne provster med henblik på varetagelse af provstestillingens ledelsesmæssige, vejledende og administrative funktioner.
4. Indsamle, bearbejde, udvikle og formidle data og viden, der er relevant for folkekirken og for forholdet mellem kirke og samfund.

Hertil kommer, at de syv pejlemærker for folkekirken fra By-, Land- og Kirkeministeriets Betænkning nr. 1544 om folkekirkens styre også er pejlemærker for arbejdet i Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter.

Mission

Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter uddanner og efteruddanner præster og medarbejdere i folkekirken inden for kerneområderne gudstjeneste, undervisning, diakoni og mission samt ledelse og indsamler og formidler viden, der er relevant for folkekirken i hele dens virksomhed og for folkekirkens virke i samfundet.

Vision

Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter (FUV) vil som national institution i sit virke være til gavn for folkekirken på tværs af geografisk placering, teologiske og kirkelige forskelle, faggrupper og økonomiske vilkår.



FUV vil være kendetegnet ved højt fagligt niveau, solid viden og stadig udvikling af metoder og arbejdsformer. FUV vil agere i samspil med omverden og udvikle og dele viden og kompetence i relevante sammenhænge.

Side 3
Akt nr. xxxxxx

Strategi for 2024-2028

På basis af visionen har Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter følgende strategiske indsatsområder for 2024-2028:

- **Kommunikation**
FUV kommunikerer strategisk og målrettet ind i folkekirken,
- **Netværk**
FUV udvikler og prioriterer arbejdet med netværk i folkekirken.
- **Samarbejdskulturen i folkekirken**
FUV understøtter samarbejdskulturen i folkekirken.
- **Udvikling og Viden**
FUV udvikler vidensarbejde i tematiske klynger.
- **Den almene efteruddannelse**
FUV udvikler differentierede kursusformer.
- **Organisationsudvikling**
FUV opprioriterer tværgående opgave- og vidensdeling internt i organisationen.

2. Mål og resultatkrav

Folkekirkens Uddannelses- og Videncenter skal i 2025 opfylde følgende:

2.1. Mål for kerneydelserne

2.1.1. Videns- og udviklingsområdet

Folkekirken i tal: konsolidering og sikring af overgang fra udvikling til drift.
Mål: at sikre, at Folkekirken i tal-teamet får etableret en sikker overgang fra udviklingsfase til drift. Dette skal ske ved tre forskelligartede indsatser, men som under ét samlet hele vil bidrage til en konsolidering af teamet og dets produkter i projektperioden, som slutter ultimo august 2025.
Resultatkrav Delmål 1 Teamet bag Folkekirken i tal anser det for et grundlæggende for at udøve sit virke at være i tæt kontakt og dialog med sine nære kerneinteressenter. Disse tæller bl.a. biskopperne og stiftskontorcheferne, folkekirken.dk, Landsforeningen af Menighedsråd, Folkekirkens IT og Præsteforeningen. Derfor er det overordnede mål at forblive i tæt dialog og endda udbygge det nære samarbejde med disse interessenter. Folkekirken i tal-teamet vil således afholde dialogmøder med hovedfokus på stiftsniveauet, hvor det søges afdækket, om der er behov for at udvikle nye tal for folkekirken på stiftsniveau. Møderne følger op på sidste års dialogmøde, og Folkekirken i tal vil samtidig evaluere kommunikationsstrategien og de realiserede kommunikationsaktiviteter for satsningsområdet. Målpunkter og skalering Delmål 1: • Målet er opfyldt, hvis der afholdes mindst to dialogmøder med nævnte interessenter i 2025. • Målet er delvist nået, hvis der afholdes mindst ét dialogmøde med nævnte interessenter i 2025. • Målet er ikke nået, hvis der ikke afholdes dialogmøder med nævnte interessenter i 2025.
Delmål 2: For at sikre en robust overgang fra udvikling til drift ønskes det sikret, at de tre leverede produkter under satsningsområdet også er levedygtige efter projektperiodens ophør. De tre produkter omfatter: Delmål 2: • Målet er opfyldt, hvis en konsolideringsproces er gennemført for alle tre produkter. • Målet er delvis opfyldt, hvis der er gennemført en konsolideringsproces for et-to produkter.



• Sognerapporter for alle sogne. • Pastoratrapporter for alle sogne. • Provstiredskab med tal for alle provstier. Konsolidering af produkterne omfatter fx gennemgang af kode, dokumentation af anvendt teknologi og proces bag produktet.	• Målet er ikke opfyldt, hvis der ikke er gennemført en konsolideringsproces for nogen af de tre produkter.
Delmål 3: I forlængelse af Delmål 2 ønskes også en række driftsopgaver konsolideret inden projektperiodens afslutning ultimo august 2025. Folkekirken i tal ønsker altså at sikre og videreføre driften af fem specifikke indsatsområder: • Kommunikationsberedskabet før udgivelsen af årets kirkestatistik (til biskopper m.fl.). • Årlig kirkestatistik på hjemmesiden (til offentligheden og til stifternes kommunikationsfolk m.fl.). • "Folket og folkekirken" - en spørgeskemaundersøgelse af forholdet mellem folk og folkekirke (til kommunikation). • Oversigtsrapporten "Præster i Folkekirken – tal og tendenser" inkl. supplement i august (til By-, Land- og Kirkeministeriet). • Konfirmandtalsorientering (til stifterne). Konsolideringen af de fem ovennævnte indsatsområder kan ske ved fx gennemgang af kode, dokumentation af anvendt teknologi og proces bag opdatering og drift.	Delmål 3: • Målet er opfyldt, hvis en fuld konsolideringsproces er gennemført for alle fem nævnte indsatsområder. • Målet er delvis opfyldt, hvis en fuld konsolideringsproces er gennemført for mindst tre af de nævnte indsatsområder. • Målet er ikke opfyldt, hvis en fuld konsolideringsproces er gennemført for to indsatsområder eller derunder.

2.1.2. Uddannelse

Udvikling af tilbud om religionspædagogisk vejlederuddannelse	
Mål: at bidrage til udvikling af den pædagogiske og didaktiske indsats indenfor konfirmationsforberedelsen. Målet er led i en længerevarende, strategisk satsning i FUV, hvorfor det fortsætter ind i 2026. Der er et stort behov for kollegial vejledning mellem præster inden for konfirmationsforberedelsen. FUV ønsker derfor at udbyde en vejlederuddannelse, der helt specifikt er rettet mod det religionspædagogiske felt med særlig vægt på konfirmationsforberedelsen. De religionspædagogisk vejledningsuddannede vil få kompetencer til at tage på besøg hos kollegerne i forbindelse med deres undervisning og foretage kollegial vejledning samt facilitere religionspædagogiske vejledningsgrupper, hvor præsterne over en periode kan drøfte deres konfirmationsforberedelse og erfaringsudveksling.	
Resultatkrav Delmål 1: Etableringen af den nye religionspædagogiske vejlederuddannelse er et svar på en efterspørgsel i det folkekirkelige miljø. Der skal således være bred opbakning fra miljøet til initiativet vedrørende etableringen af den nye uddannelse. Den nye religionspædagogiske vejlederuddannelse tænkes således udbudt i 3 moduler á 3 kursusdage og en afsluttende opgave, startende med et 2-dages introforløb i både Øst- og Vestdanmark. For at levere et rettidigt produkt og imødekomme efterspørgslen er det væsentligt, at FUV gennemfører introforløbet og det 1. modul af vejlederuddannelsen allerede inden årets (2025) udgang.	Målpunkter og skalering Delmål 1: - Målet er opfyldt, hvis både introforløbet og 1. modul af vejlederuddannelsen er gennemført for både et hold i Øst- og Vestdanmark ultimo 2025. - Målet er delvist opfyldt, hvis kun introforløbet af vejlederuddannelsen er gennemført for både et hold i Øst- og Vestdanmark ultimo 2025. - Målet er ikke nået, hvis hverken introforløbet eller 1. modul af vejlederuddannelsen er gennemført i Øst- og Vestdanmark ultimo 2025.
Delmål 2: Med vejlederuddannelsen forsøger FUV at levere et rettidigt produkt af høj kvalitet til interessenter i hele landet. Det vurderes således væsentligt, at 2. modul udbydes og gennemføres inden sommeren 2026.	Delmål 2: - Målet er opfyldt, hvis 2. modul af vejlederuddannelsen er gennemført for både et hold i Øst- og Vestdanmark i første halvår 2026. - Målet er delvist opfyldt, hvis 2. modul af vejlederuddannelsen kun er gennemført for et af holdene i Øst-



	eller Vestdanmark i første halvår 2026. • Målet er ikke nået, hvis 2. modul af vejlederuddannelsen hverken er gennemført i Øst- og Vestdanmark i første halvår 2026.
Delmål 3: Den samlede vejlederuddannelse, og dermed også 3. modul, gennemføres ultimo 2026. Samtidig skal der også foreligge en evaluering af vejlederuddannelsen ultimo 2026, som skal udarbejdes i samarbejde med de religionspædagogiske konsulenter i stifterne. Den afsluttende evaluering indsendes til By-, Land- og Kirkeministeriet sammen med det øvrige materiale til Årsrapport 2026.	Delmål 3: • Målet er opfyldt, hvis 3. modul af vejlederuddannelsen samt en evaluering heraf er gennemført ultimo 2026. • Målet er delvist opfyldt, hvis 3. modul af vejlederuddannelsen, foruden en evaluering heraf, er gennemført ultimo 2026. • Målet er ikke nået, hvis hverken 3. modul eller en evaluering af vejlederuddannelsen er gennemført ultimo 2026.

3. Resultataftalens generelle vilkår og påtegning

Resultataftalen indgås mellem By-, Land- og Kirkeministeriet og Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter. Det skal præciseres, at det aftale- og kontraktlignende begreb, der anvendes i denne resultataftale, ikke udgør en kontrakt i egentlig aftaleretlig betydning. Kirkeministeren har det sædvanlige parlamentariske ansvar under hensyntagen til, at Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter er en selvstændig institution. Gældende lovgivning og hjemmelskrav, bevillingsregler, budget- og regnskabsregler, overenskomster m.v. skal følges, medmindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.

Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter er forpligtet til løbende at følge op på målopfyldelse, og der skal indgå en vurdering heraf i den kvartalsvise budgetopfølgning til bestyrelsen og By-, Land- og Kirkeministeriet. Efter udløbet af kalenderåret udarbejder Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter en analyse og vurdering af institutionens opfyldelse af de for kalenderåret fastsatte resultatkrav. Den endelige afrapportering foretages i årsrapporten.

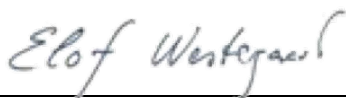
Eventuel genforhandling af resultataftalen kan finde sted, såfremt der sker væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå resultataftalen er indgået. Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter har pligt til at tage initiativ til genforhandling, såfremt institutionen bliver opmærksomt på sådanne forhold.

Resultataftalen træder i kraft d. 1. januar 2025.

Dato: 19. februar 2025

Dato:

30. januar 2025



Elof Westergaard
Bestyrelsesformand



Christian Dons Christensen,
Departementschef